

Kulturministeriet  
Nybrogade 2  
1203 København K

(Sendt pr. mail til Krestina Skirl via [krsk@kum.dk](mailto:krsk@kum.dk))

25. oktober 2021

**Børne- og Kulturchefforeningens høringssvar vedrørende udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet**

Børne – og Kulturchefforeningen (BKF) har ved mail af den 4. oktober 2021 fra Kulturministeriet modtaget udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet med høringsfrist den 1. november 2021.

BKF takker for muligheden for at afgive høringssvar.

BKF har behandlet udkastet til bekendtgørelsen og har følgende bemærkninger:

Det følger af høringsmaterialet, at baggrunden for den foreslåede lovændring er Slots- og Kulturstyrelsen erfaringer med den nuværende rådgivende struktur på museumsområdet og en evaluering i de rådgivende organer fra 2017. Heraf fremgår, der er et behov for at ændre den rådgivende struktur, så den bliver mere fleksibel og i højere grad imødekommer styrelsens aktuelle behov for faglig rådgivning på museumsområdet.

BKF ser positivt på forslaget om gøre den rådgivende struktur mere fleksibel og med mulighed for i højere grad at imødekomme styrelsens aktuelle behov for faglig rådgivning på museumsområdet.

BKF bemærker dog, at kommunerne ikke har en rolle i rådet, og der derfor vil mangle det kommunale perspektiv i rådgivningsstrukturen.

BKF henviser til, at kommunerne har stor viden om og erfaring med, hvad der foregår på museumsområdet i kommunerne, herunder hvad angår trends, indsatser og udfordringer.

Når museumsrådet har til opgave at yde Slots- og Kulturstyrelsen strategisk rådgivning på museumsområdet, herunder bistå med at identificere trends, udfordringer og indsatsområder, og rådgive om standarder og initiativer for sektoren, bør kommunerne inviteres med ind i sammenhængen.

Dette med henblik på at kunne indgå i dialog, samarbejde, rådgive og bidrage til udvikling på museumsområdet.

BKF står naturligvis til rådighed for en uddybning af vores tilkendegivelse og deltager gerne i et møde herom.

Med venlig hilsen

På vegne af Børne- og Kulturchefforeningen

Henning Bach Christensen  
Formand

Sofie Plenge  
Formand for Kultur- og Fritidsnetværket

25. oktober 2021

## **Bemærkninger til udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet.**

De undertegnede museer er af Kulturministeriet 4. oktober 2021 blevet anmodet om eventuelle bemærkninger til udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet. Vi vil gerne takke for denne mulighed.

Det er meget positivt at Kulturministeriet ønsker at ændre rådgivningsstrukturen således at denne i højere grad kan have værdi i forhold til Slots- og Kulturstyrelsens konkrete behov for faglig rådgivning i forhold til museer. Museumsområdet er en dynamisk størrelse, der kræver løbende revision for at bekendtgørelser og lovgrundlag afspejler de reelle forhold, udfordringer og muligheder i branchen. Det er derfor også meget positivt, at Kulturministeriet med bekendtgørelsen peger på behovet for fleksibilitet i rådgivningen. Denne intention i bekendtgørelsen kan eventuelt styrkes gennem en tilbagevendende skriftlig og åben evaluering af arbejdet i både det foreslåede Museumsråd og i de enkelte Museumsudvalg.

Til gengæld mener vi, at relevansen af især det foreslåede Museumsråd er alvorligt udfordret af en på mange måder forældet forståelse af skillelinjer i museumslandskabet. For det første arbejder forslaget med en skelnen mellem statslige hovedmuseer, der er sikret repræsentation i Museumsrådet, og øvrige statsanerkendte eller statslige museer. Den skelnen tager ikke højde for, at statslige museer med status som hovedmuseer ikke nødvendigvis kan siges at have særlige kompetencer eller løfte særlige opgaver, hvis man sammenligner med en række af de større statsanerkendte museer med landsdækkende ansvar, stor national betydning og international anseelse. Det er svært at se hvorfor prioriteringen af de tre angivne statslige museer til Museumsrådet i sig selv vil give en fagligt stærkere strategisk rådgivning eller styrke identifikationen af trends, udfordringer og indsatsområder af betydning for museerne. Museer bør ikke som udgangspunkt have en særstatus i udpegningen til Museumsrådet, blot fordi de er ejet af staten og af historiske årsager betegnes som hovedmuseer. I stedet bør statslige og statsanerkendte museer stilles lige i en valgproces for hele sektoren. Eller også bør valgprocessen deles i to, hvor museerne deles i to grupper efter besøgstal, budget, egenindtjening samt lokalt/regionalt eller overregionalt/landsdækkende ansvarsområde, og Museumsrådet sammensættes efter valg af kandidater fra disse to grupper.

For det andet tager forslaget til proces for valg af tre museumsledere udpeget af sektoren også udgangspunkt i en tilbageskuende forståelse af museumslandskabet. Bekendtgørelsen tager udgangspunkt i en opdeling mellem kunst-, natur- og kulturhistoriske museer, der på mange måder er irrelevant og forældet i forhold til de nutidige forhold og strategiske udfordringer på museumsområdet. De vigtigste skillelinjer i museumslandskabet i dag er ikke faglige. De skal derimod findes i spørgsmål om forskellige forretningsmodeller, lokalt, regionalt, overregionalt eller nationalt ansvarsområde, og i vidt omfang også økonomisk størrelse. Den foreslåede valgmodel vil i sig selv utydeliggøre væsentlige trends og udfordringer på museumsområdet, og vil ikke tage relevante hensyn til diversiteten blandt museerne, sådan som det netop er tanken med Museumsrådet.

Vi håber derfor, at tilgangen til sammensætning af de rådgivende organer og især det foreslåede Museumsråd bliver bragt i overensstemmelse med den måde, nutidens museumslandskab ser ud på. Det vil give de bedste forudsætninger for at Slots- og Kulturstyrelsen kan modtage den fagligt kvalificerede på de områder, hvor udviklingen på museumsområdet går hurtigst i dag.

Med venlig hilsen

Kristoffer Jensen, direktør for Industrimuseet i Horsens

Julie Rokkjær Birch, direktør for KØN

Anne-Louise Sommer, direktør for Designmuseum Danmark

Thomas Bloch Ravn, direktør for Den Gamle By

Ingeborg Svennevig, direktør for De Kulturhistoriske Museer i Holstebro Kommune

Ulla Tofte, direktør for M/S Museet for Søfart

Tinna Damgård-Sørensen, direktør for Vikingeskibsmuseet

Mads K. Holst, direktør for Moesgaard Museum

Søren Bak-Jensen, direktør for Arbejdmuseet

Kære Krestina

Historie & Kunst har kun en enkelt bemærkning til udkast til bekendtgørelsen om museumsråd, nemlig om det burde overvejes, at man ikke kan udpeges som medlem i to på hinanden følgende perioder.

**Sophie Bruun**

Sekretariatschef

Sekretariatet for Historie og Kunst

---

KØBENHAVNS KOMMUNE

Kultur- og Fritidsforvaltningen

Historie & Kunst

Stormgade 20, 5. sal

1555 København V

Mobil 2420 1779

E-mail [jm9h@kk.dk](mailto:jm9h@kk.dk)

EAN 5798009782809



Kulturministeriet, att. Krestina Verena Skirl  
Nybrogade 2  
1203 København K

[kum@kum.dk](mailto:kum@kum.dk)  
[krsk@kum.dk](mailto:krsk@kum.dk)

## Høring over udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet

KL takker for muligheden for at afgive høringssvar vedr. "Bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet", jf. nr. 2021-89.

KL noterer sig, at bekendtgørelsen, udover Slots- og Kulturstyrelsens vurdering af den nuværende struktur på området, tager udgangspunkt i en evaluering i de rådgivende organer fra 2017, der udtrykker et tydeligt ønske om strømlining af de rådgivende organer.

KL hilser på den baggrund bekendtgørelsens reduktion fra tre til to rådgivende organer, jf. § 1, stk. 2, velkommen og vurderer, at tiltaget er egnet til at bidrage til en mere fleksibel og effektiv rådgivning på området.

KL bemærker, at der med bekendtgørelsen lægges op til, at de rådgivende organer skal sammensættes med klarere fokus på faglige kompetencer frem for interesserepræsentation.

KL kvitterer for ønsket om at sikre en høj faglighed i organerne, men bemærker, at det efter bekendtgørelsens formulering er Museumsrådets formål, at yde overordnet strategisk rådgivning på området, jf. §2 og desuden vejlede om indsatsområder for udviklingsmidler, jf. § 17 b, stk. 1, i museumsloven.

Det bemærkes herudover, at det fremgår af førnævnte evaluering af den nuværende rådgivningsstruktur på området fra 2017, at respondenterne har stillet sig positive overfor kombinationen af museumsmedlemmer og eksterne interessenter i det nuværende strategiske råd, som i formål stemmer overens med det foreslåede museumsråd.

Kommunerne har stor betydning for den strategiske udvikling på museumsområdet som primær offentlig tilskudsyder både lokalt, hvor kommunerne er hovedtilskudsyder på en række statsanerkendte museer, og dermed har tilsynspligt hermed, jf. driftstilskudslovens § 2, og på landsplan hvor kommunerne samlet bidrager med ca. 680 mio. årligt i driftstilskud til museerne, mens statens bidrag er på ca. 430 mio. årligt.

Dato: 1. november 2021

Sags ID: SAG-2021-05253  
Dok. ID: 3144247

E-mail: JELE@kl.dk  
Direkte: 3370 3968

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
Side 1 af 2



KL mener derfor, at det er afgørende, for at Museumsrådet kan opfylde sit formål om at levere strategisk rådgivning på området, at Slots- og Kulturstyrelsen fortsat inddrager mindst en kommunal repræsentant i organet henset til kommunernes store betydning og indsigt på området.

KL vil desuden henlede Slots- og Kulturstyrelsens opmærksomhed til biblioteksområdet, hvor KL er repræsenteret i den sammenlignelige rådgivningsstruktur i det Strategiske Biblioteksudvalg med henblik på at præge og kvalificere den strategiske udvikling af området gennem rådgivning om udmøntning af udviklingsmidlerne på området.

KL stiller sig gerne til rådighed i udpegningen af kommunalt repræsentantskab i Museumsrådet.

Dette høringssvar er afgivet på administrativt niveau med forbehold for politisk godkendelse.

Med venlig hilsen

Karoline Amalie Steen, kontorchef KL

Dato: 1. november 2021

Sags ID: SAG-2021-05253  
Dok. ID: 3144247

E-mail: JELE@kl.dk  
Direkte: 3370 3968

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
Side 2 af 2

Til krsk@kum.dk  
Vedrørende j.nr. 2021-89

Protector  
*Hendes Majestæt  
Dronning Margrethe II*

Højbjerg den 26. oktober 2021

## Høring over udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet

Som høringssvar til det foreliggende udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet vil vi anbefale, at rådgivnings-strukturen i højere grad kommer til at afspejle de faktiske forhold inden for det danske museumslandskab.

Det mener vi nemlig ikke er tilfældet med den foreslåede model, hvorfor det er vores vurdering, at det med den foreslåede sammensætning bliver vanskeligt at indløse de gode ambitioner om at bidrage til identifikation af trends, udfordringer og indsatsområder samt rådgive om standarder og initiativer inden for sektoren.

Hvordan vil man fx sikre input fra de store specialmuseer, der jo reelt er nationalmuseer (og hovedmuseer) inden for hver deres område? Hvordan vil man sikre input fra de museer, der har en særlig forskningsmæssig tyngde i kraft af udbygget samarbejde med universitetssektoren? Hvordan vil man sikre input fra de stadig flere museer, der i deres forretningsmodel højere og højere grad antager attraktionskarakter?

Det er vores overbevisning, at det foreliggende udspil afspejler en museumsstruktur, som er mindst 70 år gammel. Altså fra en tid, hvor man på den ene side havde de statsejede hovedmuseer og så på den anden side en meget stor gruppe lokale museer. Derudover havde man nogle enkelte specialmuseer, der både havde særlige kompetencer og en særlig status – fx ved kulturministeriel repræsentation i bestyrelserne. Det sidste gælder således både Den Gamle By og Moesgaard Museum, men det var undtagelserne.

I øvrigt skal vi anføre, at vi også finder den gamle opdeling mellem kunst-, kultur- og natur antikveret. Dels fordi mange museer i dag er hybridmuseer, der dækker flere af disse områder, og dels fordi denne opdeling næppe har betydning for den hovedopgave, som museumsrådet tænkes at skulle varetage.

Vi foreslår på den baggrund, at en mere fremadrettet struktur kunne være,

1. At lade de statslige museer være samlet repræsenteres ved et medlem, og at dette medlem skal være på direktørniveau.



2. At lade de væsentligste, nuværende hovedstrukturer i museumsudviklingen indgå i repræsentationen i rådet, dvs. attraktionsmuseer, forsknings- og myndighedstunge museer, lokalmuseer, evt. specialiserede/aktivistiske museer. Grupperne vil kunne defineres objektivt ud fra økonomiske kriterier (relativt volumen på publikums-indtjening, absolut volumen på forsknings- og/eller myndighedsopgaver, relativ volumen på kommunal økonomi), eller ved indstilling fra forskellige organisationer (ODM, Dansk Erhverv, Tænk tank for Museumsattraktioner).
3. At lade de fagspecifikke opgaver med skelnen mellem kulturhistorie, kunst og natur være varetaget på udvalgsniveau frem for på rådsniveau.

Vi står begge til rådighed med yderligere kommentarer såfremt det måtte ønskes.

Med venlig hilsen



Mads K. Holst  
Museumsdirektør  
Moesgaard Museum



Thomas Bloch Ravn  
Museumsdirektør  
Den Gamle By

Kulturministeriet  
Att. Krestina Verena Skiri  
j.nr. 2021-89



Frisegade 40  
4800 Nykøbing F.  
54 84 44 00

19.10.2021

**Høring over udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- & Kulturstyrelsen på museumsområdet**

Museum Lolland-Falster takker for det fremsendte udkast og muligheden for at afgive høringssvar.

Museet har følgende bemærkning til bekendtgørelsens kapitel 3 vedrørende Museumsudvalg.

Museet læser det medsendte høringsbrev således, at nogle af museumsudvalgene (i brevet nævnes det arkæologiske udvalg) vil have en permanent karakter.

Museet vil i den forbindelse anbefale, at medlemmerne af sådanne udvalg udpeges for et antal år.

På den måde sikres det, at der løbende tages stilling til, hvorvidt udvalgets medlemmer besidder de relevante og nødvendige rådgivningskompetencer.

Med venlig hilsen

Ulla Scholtz  
Direktør



25.10.21



Specialkonsulent  
Krestina Verena Skirl  
Kulturministeriet

krsk@kum.dk

### **Høring over udkast til bekendtgørelse om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet**

Organisationen Danske Museer (ODM) takker for muligheden for at afgive høringssvar.

ODM bemærker, at ønsket med den nye bekendtgørelse er et forsøg på en mere fleksibel og agil rådgivningsstruktur med effektivitet i beslutningsgange og indstillinger på museumsområdet. En ambition som ODM til fulde kan bakke op.

Opdeling i rådgivningsstrukturen i to dele: et mindre museumsråd – herunder med valgte repræsentanter - og museumsudvalg til rådgivning vedr. specifikke faglige forhold er en forbedring. ODM vil derfor gerne stille sig til rådighed for valghandlingen i forbindelse med valget af tre museumsledere fra det kunst- natur og kulturhistoriske område til Museumsrådet.

Med hensyn til nedsættelse af udvalg, jfr. kapitel 3, §4, §5, §6 vil vi anbefale, at Museumsrådet skal inddrages ved fastsættelse af udvalgenes kommissorier såvel som arbejdsopgaver. Det vil være hensigtsmæssigt af hensyn til transparens i opgavevaretagelsen mellem Museumsråd og udvalg.

En anke til bekendtgørelsen er, at der ikke agtes afsat midler til at honorere indsatsen - endsige til transport og diæter i Museumsrådet såvel som i de påtænkte udvalg. Arbejdsindsatsen, ikke mindst for en forperson i museumsrådet, jfr. §3 stk. 4, må antages at være at et vist omfang – hvorfor der i det mindste bør afsættes midler til denne opgave. Det samme bør være tilfældet for medlemmer af meget aktive udvalg (som f.eks. det arkæologiske udvalg – hvor erfaringen i dag tilsiger en væsentlig arbejdsindsats for fællesskabet). Det forekommer ikke rimeligt, at indsatsen i tid og omkostninger i øvrigt skal afholdes af hjem-institutionen. Man kunne frygte, at den manglende kompensation ville betyde problemer med rekruttering af ledere / fagpersoner til de valgte poster.

Med venlig hilsen

Nils M. Jensen Direktør

Association of Danish Museums  
Vartov, Farvergade 27D  
1463 København K, Denmark  
T + 45 4914 3966  
F + 45 4914 3967  
info@dkmuseer.dk  
www.dkmuseer.dk

Nils M. Jensen  
Direktør/Director  
M +45 25489328  
nmj@dkmuseer.dk

Formand  
Steen Hjorth  
Midskovvej 260, Midskov  
5370 Mesinge  
tlf. +45 21 43 07 26  
mail kontakt@sammus.dk



Til  
Kulturministeriet  
Ang. j.nr. 2021-89

**Bemærkninger til foreliggende udkast om rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet.**

På vegne af SAMMUS – Sammenslutningen af Danske Museumsforeninger, fremsendes hermed vores bemærkninger til det nævnte forslag.

I SAMMUS undrer vi os over, at vi ikke længere er nævnt som en del af den kreds, som skal medvirke til den fremtidige rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet.

SAMMUS er i den nuværende bekendtgørelse (408 af 25/4/2013) §2 nævnt som et af de faste medlemmer af Strategisk Panel – og har aktivt deltaget i Panelets møder siden bekendtgørelsens vedtagelse.

SAMMUS er en sammenslutning af museumsforeninger og har p.t. 69 medlemmer med tilsammen mere end 30.000 medlemmer. De fleste af disse museumsforeninger er tilknyttet statsanerkendte museer. Museumsforeningerne har alle det tilfælles, at de på forskellige måder støtter lokale museer – og at det er medlemmerne, der vælger museumsforeningernes bestyrelser. Ligeledes er mange af museumsforeningerne repræsenteret i bestyrelserne ved de museer, de vedtægtsmæssigt støtter – og er her ofte de eneste valgte repræsentanter i disse bestyrelser. Museumsforeningerne er således det demokratiske og folkevalgte element i museernes bestyrelser.

SAMMUS' vigtigste kompetence er at videreformidle viden og erfaringer fra den store gruppe af museernes mest trofaste brugere, som har valgt at støtte lokale museer gennem medlemskab af en stedlig museumsforening. Denne vigtige kompetence mener SAMMUS bør indgå i den kommende rådgivning af Slots- og Kulturstyrelsen på museumsområdet. Vi kan som den eneste af de foreslåede medlemmer af det kommende Museumsråd, tale og rådgive på baggrund af brugerne og de frivillige, demokratisk valgte museumsvenner og sikre at disse erfaringer høres og medvirker til at sikre mangfoldigheden og diversiteten i den fremtidige rådgivning.

Med venlig hilsen  
**SAMMUS – Danske Museumsforeninger**  
Steen Hjorth  
Formand

Kære Krestina

Statens Naturhistoriske Museum har modtaget det vedhæftede udkast til bekendtgørelse i høring. Museet har ingen bemærkninger til udkastet.

Museet ser frem til at deltage i Museumsrådets arbejde qua sin rolle som nationalt hovedmuseum for naturhistorie i Danmark.

Mvh.

**Mads Bo Schear Mikkelsen**

Vicemuseumschef for administration og drift/Administrationschef

**Københavns Universitet**

Statens Naturhistoriske Museum

Gothersgade 130, 1123 København K

DIR 93509229

MOB 93 50 92 29

[mads.mikkelsen@snm.ku.dk](mailto:mads.mikkelsen@snm.ku.dk)