



**økonomi og  
indenrigsministeriet**

**Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter**  
P-almbolig@mbbl.dk

Slotsholmsgade 10-12  
1216 København K  
Telefon 72 28 24 00  
Fax 72 28 24 01  
oim@oim.dk  
www.oim.dk

**Sagsnr.**  
2015 - 3953

**Svar på høring vedrørende Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag  
vedr. regler om nøgletal m.v.**

**Doknr.**  
234075

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter har ved e-mail af 18-05-2015 anmodet Økonomi- og Indenrigsministeriet om eventuelle bemærkninger til den omhandlede høring.

**Dato**  
20-05-2015

Det meddeles herved, at Økonomi- og Indenrigsministeriet ikke har bemærkninger til høringen.

Med venlig hilsen  
**Kathe Nielsen**

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter  
Gammel Mønt 4  
1117 København K

Sendt til: p-almbolig@mbbl.dk  
stc@mbbl.dk

**8. juni 2015**

Datatilsynet  
Borgergade 28, 5.  
1300 København K

CVR-nr. 11-88-37-29

Telefon 3319 3200  
Fax 3319 3218

E-mail  
dt@datatilsynet.dk  
www.datatilsynet.dk

J.nr. 2015-122-0845  
J.nr. 2015-122-0846  
Sagsbehandler  
Mads Toftgaard Nielsen  
Direkte 3319 3229

**Vedrørende høring over udkast til bekendtgørelse om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v. og bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om støtte til almene boliger m.v.**

Ved e-mail af 18. maj 2015 har Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter fremsendt ovennævnte udkast til bekendtgørelser og anmodet om Datatilsynets eventuelle bemærkninger.

Idet Datatilsynet forudsætter, at behandling af personoplysninger som følge af bekendtgørelserne vil ske under iagttagelse af persondatalovens<sup>1</sup> regler, giver bekendtgørelserne ikke umiddelbart tilsynet anledning til yderligere bemærkninger.

Med venlig hilsen

Mads Toftgaard Nielsen

---

<sup>1</sup> Lov nr. 429 af 31. maj 2000 om behandling af personoplysninger med senere ændringer

---

**Til:** Almene boliger (Almenbolig@mbbl.dk)  
**Fra:** Sanne Olsen (DEP) (sos@evm.dk)  
**Titel:** SV: Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v.  
**Sendt:** 02-06-2015 16:49:20

Erhvervs- og Vækstministeriet har modtaget jeres høring, men vi afgiver ikke høringssvar indtil ny regering er tiltrådt.



**SANNE OLSEN**  
Direktørsekretær  
Koncerncenter

---

**Fra:** Lars Nielsen [<mailto:lni@mbbl.dk>]  
**Sendt:** 18. maj 2015 12:08  
**Til:** Økonomi- og Indenrigsministeriet postkasse; SBI, Statens Byggeinstitut; 1 - KFST Officiel hovedpostkasse; [mail@arkitektforeningen.dk](mailto:mail@arkitektforeningen.dk); [info@byggerietsnogletal.dk](mailto:info@byggerietsnogletal.dk); Datatilsynet; Danske Regioner; F.R.I. Foreningen af Rådgivende Ingeniører; Ingeniørforeningen i Danmark; 1-DEP Erhvervs- og Vækstministeriets officielle postkasse; [realdania@realdania.dk](mailto:realdania@realdania.dk); [di@landskabsarkitekter.dk](mailto:di@landskabsarkitekter.dk); Tekniq Installatørens Organisation; Arbejdstilsynet; [kontakt@kooperationen.dk](mailto:kontakt@kooperationen.dk); Erhvervsstyrelsen; [info@danskeark.org](mailto:info@danskeark.org); Byggesocietetet; Ejendomsforeningen Danmark; Dansk Byggeri; Energistyrelsens officielle postkasse; KL Kommunernes Landsforening; Håndværksrådet; Finansministeriets postkasse; BM Postkasse; Boligselskabernes Landsforening; Byggecentrum; Byggeriets Evaluerings Center; Byggeskadefonden vedrørende Bygningsfornyelse; Byggeskadefonden; Bygherreforeningen; Landsbyggefonden; AE - Arbejderbevægelsens Erhvervsråd; Bygge-,Anlægs- og Trækartellet; Advokatsamfundet; [kontakt@selveje.dk](mailto:kontakt@selveje.dk); [samfund@advocom.dk](mailto:samfund@advocom.dk); Dansk Industri; 'info@danskerhverv.dk'; Arkfokus; [bm@bulow.eu](mailto:bm@bulow.eu); [dibyg@di.dk](mailto:dibyg@di.dk); Konstruktøren  
**Cc:** Louise Ousted Olsen; Karsten Gullach; Søren Toftelund Clausen  
**Emne:** Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v. (MBBL Id nr.: 591597)

Til høringsparterne

Se vedhæftede høringsbrev med tilhørende bilag.

Med venlig hilsen

**Lars Nielsen**  
Specialkonsulent

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter  
Almene Boliger  
Gammel Mønt 4  
1117 København K  
Tlf. (+45) 41 71 77 84  
E-mail: [lni@mbbl.dk](mailto:lni@mbbl.dk)

---

**Til:** Almene boliger (Almenbolig@mbbl.dk)  
**Cc:** Paw Engsbye Rasmussen (paw@bvb.dk)  
**Fra:** Helge Birkerod Aaquist (hba@bvb.dk)  
**Titel:** Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v.  
**Sendt:** 08-06-2015 13:13:30  
**Bilag:** Bekendtgørelse nr. 675 af 18. juni 2010 om nøgletal for alment m.v..pdf; Bekendtgørelse nr. 1226 af 14. december 2011 om støtte til almene boliger m.v..pdf; UDKAST ophævelse af nøgletalsbekendtgørelsen - alment.pdf; UDKAST ændring af støttebekendtgørelsen-1.pdf; Høringsliste - almen nøgletalsbekendtgørelse.pdf; Høringsbrev - alment byggeri.pdf;

BvB har ingen kommentarer til bekendtgørelsen.

Venlig hilsen

Helge Birkerod Aaquist  
Juridisk sagsbehandler  
Direkte tlf. 82 32 24 20



Byggeskade-fonden vedr. Bygningsfornyelse  
Ny Kongensgade 15  
1472 København K

Tlf. 82 32 24 00  
Hjemmeside: [www.bvb.dk](http://www.bvb.dk)

Denne mail og vedlagte filer indeholder materiale, der kun er beregnet for adressaten. Vi beder dig derfor kontakte os, hvis du ved en fejl har modtaget denne mail. På forhånd tak.

---

**Fra:** BvB Internetpost  
**Sendt:** 19. maj 2015 07:28  
**Til:** Helge Birkerod Aaquist  
**Cc:** Paw Engsbye Rasmussen  
**Emne:** VS: Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v. (MBBL Id nr.: 591597)

Fra BvB's mail ☺

---

**Fra:** Lars Nielsen [<mailto:lni@mbbl.dk>]  
**Sendt:** 18. maj 2015 12:08  
**Til:** Økonomi- og Indenrigsministeriet postkasse; SBI, Statens Byggeinstitut; Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen; [mail@arkitektforeningen.dk](mailto:mail@arkitektforeningen.dk); [info@byggerietsnogletal.dk](mailto:info@byggerietsnogletal.dk); Datatilsynet; Danske Regioner; F.R.I. Foreningen af Rådgivende Ingeniører; Ingeniørforeningen i Danmark; Erhvervs- og Vækstministeriet; [realdania@realdania.dk](mailto:realdania@realdania.dk); [dl@landskabsarkitekter.dk](mailto:dl@landskabsarkitekter.dk); Tekniq Installatørens Organisation; Arbejdstilsynet; [kontakt@kooperationen.dk](mailto:kontakt@kooperationen.dk); Erhvervsstyrelsen; [info@danskeark.org](mailto:info@danskeark.org); Byggesocietetet; Ejendomsforeningen Danmark; Dansk Byggeri; Energistyrelsen; KL Kommunernes Landsforening; Håndværksrådet; Finansministeriet; Beskæftigelsesministeriet; Boligselskabernes Landsforening; Byggecentrum; Byggeriets Evaluerings Center; BvB Internetpost; Byggeskade-fonden; Bygherreforeningen; Landsbyggefonden; AE - Arbejderbevægelsens Erhvervsråd; Bygge-, Anlægs- og Trækartellet; Advokatsamfundet; [kontakt@selveje.dk](mailto:kontakt@selveje.dk); [samfund@advocom.dk](mailto:samfund@advocom.dk); Dansk Industri; 'info@danskerhverv.dk'; Arkfokus; [bm@bulow.eu](mailto:bm@bulow.eu); [dibyg@di.dk](mailto:dibyg@di.dk); Konstruktøren  
**Cc:** [loo@bygst.dk](mailto:loo@bygst.dk); Karsten Gullach; Søren Toftelund Clausen  
**Emne:** Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v. (MBBL Id nr.: 591597)

Til høringsparterne

Se vedhæftede høringsbrev med tilhørende bilag.

Med venlig hilsen

**Lars Nielsen**  
Specialkonsulent

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter  
Almene Boliger  
Gammel Mønt 4  
1117 København K  
Tlf. (+45) 41 71 77 84  
E-mail: [lni@mbbl.dk](mailto:lni@mbbl.dk)

Til: Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter

Stenderup, 8. juni 2015

Fra: Bülow Management A/S

## **Høringssvar vedr. udkast til bekendtgørelse om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v. og bekendtgørelse om støtte til almene boliger m.v.**

Bülow Management mener ikke at afskaffelsen af bekendtgørelsen om lovpligtige nøgletal opfylder hensigten med regeringens beslutning. Målet er ifølge forslaget at lette de administrative byrder for virksomhederne og bygherrerne samt at styrke konkurrencen i byggebranchen gennem at lette adgangen til statslige og almene byggeprojekter for udenlandske virksomheder. Men en række argumenter taler imod at dette skulle være effekten af en afskaffelse af bekendtgørelsen.

### **Branchen har brug for Nøgletal!**

Jf. bekendtgørelse for nøgletal ved statslige og almene projekter, kan virksomheder der ikke har nøgletal netop fremvise tilsvarende nøgletalsoplysninger. Bülow Management har netop har bidraget til, at udenlandske aktører har opnået den nødvendige information og forudsætning for, at de kan afgive tilbud i Danmark. Dermed er der ingen begrænsning ift. at nøgletalssystemet begrænser konkurrencen i byggebranchen for udenlandske virksomheder.

Derimod gør afskaffelsen af bekendtgørelsen det svære for danske virksomheder, at konkurrere ift. udenlandske virksomheder, da det i udgangspunktet kun vil være prisen, der er afgørende og ikke samtidig kvalitet og kundetilfredshed.

Bülow Management kan oplyse gennem vores erfaring som forretningskonsulenter i 18 år, at man i de fleste brancher har strukturerede processer omkring måling af kvalitet og kundetilfredshed. Det er alment kendt, at man naturligvis som en del af en leverance forholder sig til kvalitetsaspekter samt gennemfører kundetilfredshedsmålinger. Dermed er der tale om en forretningsmæssig nødvendig administrativ opgave, at udsende et spørgeskema og foretage en besvarelse (af kunden / bygherre).

### **Dette perspektiv underbygges af**

Svend Pedersen direktør i entreprenørfirmaet HHM A/S i Hillerød (Licitationen den 8. maj)

*"Afskaffelsen af lovkravet om at anvende nøgletalssystemet sker for at lette administrative byrder for både almene og statslige bygherrer og de private entreprenører og rådgivere, der arbejder med statsligt og alment byggeri.*

*Men som entreprenør har det ikke været besværligt at bruge nøgletalssystemet, det har derimod været et godt ledelsesværktøj".*

I forhold til ministeriets rapport (DAMVAD) vedr. nøgletal i juli 2014, fremhæver vi følgende: Ca. 40 % peger på, at systemet opfylder sit formål.

*Citat (afsnit 3.1): "Det vurderes på baggrund af evalueringen, at der overordnet set er opbakning til idéen om at have et fælles uvildigt system til vurdering af kvalitet og effektivitet i byggeriet, men nøgletalssystemet i sin eksisterende form vurderes ikke at virke efter hensigten, og opfylder kun i begrænset omgang sine formål".*

DAMVAD uddyber (s. 10), at der på tværs af branchens aktører er opbakning til idéen om et uvildigt system. Der er netop et ønske til, at systemet skal kunne bidrage til at øge konkurrenceevnen og løfte kvalitetsniveauet, og dermed

også fremme produktiviteten. Ligeledes ønskes et system, hvor man kan benchmarke sig med hinanden på tværs af virksomheder. Og sidst, at det kan bidrage til intern læring og kompetenceudvikling i organisationerne.

DAMVAD uddyber (s. 10): *"Det skal i forbindelse med nøgletalssystemet udbredelse huskes, at der i den nuværende form fortsat er tale om et forholdsvist nyt system, der sigter mod at opnå grundlæggende kulturændringer i byggebranchen, hvilket må forventes at tage tid".*

DAMVAD (s. 15): *"I de uddybende interviews er der en tydelig sammenhæng mellem, at de respondenter der vurderer, at nøgletalssystemet gør en positiv forskel, er de respondenter, der anvender systemet til intern læring. Denne opfattelse er især fremtrædende blandt de større virksomheder. Eksempelvis anvender nogle større virksomheder systemet til intern benchmarking af afdelinger og af virksomheden over tid, hvilket opleves at have medført øget kundetilfredshed og reduceret omkostninger til udbedring af fejl og mangler, og dermed en forbedret kundeoplevelse.*

### **Nøgletalssystemet skal fastholdes og forbedres**

Således vil Bulow Managenet her understrege, at denne evalueringen af nøgletalssystemet peger på, at branchen efterspørger og har brug for et nøgletalssystem – men der er brug for at forbedre det. Grundet nøgletalssystemet er et forholdsvist ungt system, og branchens modenhed med evalueringer er forholdsvis umoden, så er det afgørende, at initiativet fastholdes gennem et offentligt krav. Herigennem kan der ske en fortsat positiv udbredelse af nøgletalssystemet i de kommende år, og de deraf følgende effekter.

### **Forbedringer skal baseres på positive erfaringer med nøgletalssystemet**

Særligt entreprenørerne mener, at nøgletalssystemet er med til at øge kundetilfredsheden (30 % enig). Det ses i den forbindelse, at der fra 2011 til 2013 har der været en stigning på kundetilfredshed med entreprenører. Jf. BNKI egen statistikker fra 2012 til april 2015 en konkret stigning fra 3,9 til 4,2. Som eksempel vidner det om, hvordan nøgletalssystemet er med til at skabe fokus på at opbygge en kundekultur hos bl.a. entreprenørerne.

Bulow Management anbefaler, at det netop er disse positive erfaringer og effekter, som forbedringer og den fortsatte udvikling af nøgletalssystemet baseres på.

### **Der er brug for klar information og handling**

I tilfældet af, at regeringen på trods af branchens efterspørgsel af og behov for et uvildigt nøgletalssystem gennemfører frivilliggørelsen af systemet, så er der brug for en klar kommunikation og hurtig handling fra ministeriets side af. Herunder hvilken rolle ministeriet vil have i fremtiden ift. opretholdelse af metoden omkring nøgletalssystemet. Dette som forudsætning for, at byggeriets parter kan mødes for at afstemme, hvordan nøgletalssystemet i fremtiden bør forbedres og drives. Det er afgørende at få på plads, hvordan virksomhedernes *karakterbøger* håndteres i denne overgangsperiode, så der kan opretholdes en fortsat positiv anvendelse af nøgletalssystemet til glæde for den danske byggebranche, dennes interessenter og branchens kunder.

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter

Fremsendt via mail: p-almbolig@mbbl.dk

10. juni 2015  
J-nr.: 216782 / 2202860

**Høring af udkast til ophævelsesbekendtgørelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v. og bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om støtte til almene boliger m.v.**

Tak for det fremsendte udkast til ophævelsesbekendtgørelsen og udkast til bekendtgørelse om støtte til almene boliger m.v.

Dansk Byggeri har ikke bemærkninger til det materielle indhold i udkastene.

Det skal bemærkes, at Dansk Byggeri er helt enig i formålet med nøgletallene om forbedring af bygherrerne, rådgivernes og entreprenørernes læring ved byggeprojekter, som det er formuleret i vejledningen om nøgletal for statsligt byggeri:

*"Formålet med nøgletallene er at skabe mere synlighed omkring kvalitet i byggeriet. Nøgletallene skal sætte gang i en evalueringskultur, der kan forbedre bygherrerne, rådgivernes og entreprenørernes læring ved byggeprojekter. Gode præstationer kan gennem gode nøgletal belønnes med nye opgaver. På sigt vil nøgletallene derfor bidrage til at reducere omfanget af fejl, mangler og forsinkelser i byggeriet."*

Den evaluering af nøgletalssystemet og dets anvendelse, der blev gennemført i 2014, viste imidlertid, at nøgletalssystemet på trods af lovkravet ikke blev anvendt i det omfang, det skulle i henhold til lovkravet, hvilket naturligvis betyder, at formålet med nøgletalssystemet ikke er blevet opfyldt som forudsat. Det må endvidere formodes, at anvendelsen af nøgletallet efter ophævelsen af lovkravet begrænses yderligere.

Dansk Byggeri har som ovenfor nævnt ikke bemærkninger til ophævelsen af lovkravet om anvendelse af nøgletal, men Dansk Byggeri deltager gerne i initiativer med fokus på de formål, der var med nøgletalssystemet, så der fremadrettet fokuseres på udvikling og forbedring af byggeriets kvalitet og konkurrence på pris og kvalitet frem for alene at konkurrere på prisen.

Dansk Byggeri er tillige optaget af, hvorledes det oprindelige formål med bekendtgørelserne om nøgletal – styrkelse af kvalitet og tilvejebringelse af en evaluerings- og læringskultur – kan understøttes, hvis lovkravet om anvendelsen af nøgletal ophæves.

Venlig hilsen  
Dansk Byggeri



Niels Nielsen  
Branchedirektør



## **Høringssvar om udkast til bekendtgørelse om ophævelse af nøgletal for alment byggeri m.v. og bekendtgørelse om ændring om støtte til almene boliger m.v.**

BL – Danmarks almene boliger har modtaget høringsbrev af 18. maj 2015 fra Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter.

Det fremgår af høringsudkastet, at nøgletal vil være frivilligt for nye byggesager efter 1. juli 2015. Det finder BL yderst fornuftigt. Nøgletal er først og fremmest et redskab, som skal være til gavn for bygherren, og derfor forekommer det helt logisk, at registreringerne er frivillige. Hertil kommer, at mange almene bygherrer ikke har oplevet, at prisen står mål med nytten, hvilket også bekræftes af evaluering af systemet. Det er derfor ikke i længden holdbart at fastholde, at alle almene bygherre skal købe nøgletal. På den baggrund er det naturligt med frivillighed, så de bygherrer, der mener, de har nytte, fortsat kan købe. Det vil således give afbureaukratisering og hører som sådan naturligt med som del af vækstpakken.

Med venlig hilsen

Bent Madsen/Olav Kirchhoff

Lars Nielsen, Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter

Sendt pr. e-mail

København den 10. juni 2015

**Bemærkninger vedrørende "Høring af udkast til bekendtgørelse om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v. og bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om støtte til almene boliger m.v." dateret 18. maj 2015**

Byggeriets Evaluerings Centers Fond (BEC) har modtaget ovennævnte høringsudkast og skal hermed afgive sine bemærkninger.

**Byggeri, der er udbudt eller udbydes inden ikrafttrædelse**

Det fremgår af udkast til ophævelsesbekendtgørelsen, at *"Bekendtgørelse nr. 675 af 18. juni 2010 om nøgletal for alment byggeri m.v. finder dog fortsat anvendelse på byggeri, der er udbudt eller udbydes inden den 1. juli 2015"*.

Denne bestemmelse bør præciseres med hensyn til byggeprojekter, som udbydes i flere runder før og efter ikrafttrædelsesdatoen. Det vil blandt andet være relevant for byggeprojekter, som allerede er tilmeldt beregning af bygherrenøgletal, og hvor entrepriseopgaverne udbydes efter ikrafttrædelsesdatoen. Det skyldes, at beregning af bygherrenøgletal forudsætter, at der bliver beregnet nøgletal for entreprenøren/entreprenørerne på byggeprojektet.

Således bør det fremgå, at bestemmelsen ligeledes gælder *byggeri, der er udbudt eller udbydes efter den 30. juni 2015, når dele af byggeriet er udbudt eller udbydes inden den 1. juli 2015*.

Det kan tilføjes, at såfremt den regering, der kommer på plads efter valget, ønsker at fastholde beslutningen om at ophæve nøgletsreguleringen, men ikke når at gøre dette inden den 1. juli, så forudsætter BEC, at de ovennævnte datoer udskydes tilsvarende.

**Rammeaftaler, der er udbudt eller udbydes inden ikrafttrædelse**

Det bør fremgå af udkast til ophævelsesbekendtgørelsen, at Bekendtgørelse nr. 675 af 18. juni 2010 om nøgletal for alment byggeri m.v. fortsat finder anvendelse på rammeaftaler, der er udbudt eller udbydes inden den 1. juli 2015.



**Frivillige nøgletal**

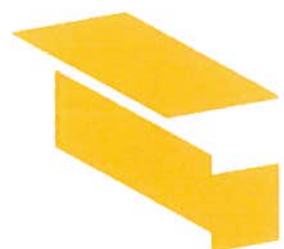
Såfremt regeringen fastholder ønsket om at gøre nøgletalsordningen frivillig, går BEC gerne i dialog med myndighederne herom.

Ønskes høringssvaret uddybet, kan henvendelse ske til undertegnede. Centrets bestyrelse har ikke haft mulighed for at drøfte høringssvaret. Høringssvaret har været forelagt for bestyrelsens formandskab, der har tilsluttet sig besvarelsen.

Med venlig hilsen  
Byggeriets Evaluerings Centers Fond



Peter Hesdorf  
Adm. direktør





Ministeriet for Byg, Bolig og Landdistrikter  
Att.: Almene Boliger  
Gammel Mønt 4  
1117 København K  
P-almbolig@mbbl.dk

**Vedrørende: Høringssvar for Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v. (MBBL Id nr.: 591597)**

DI Byg og Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI takker for muligheden for at afgive svar på ovenfor nævnte høring.

FRI er generelt af den holdning, at man gerne ser konkurrence på kvalitet. Desværre har nøgletalssystemet ikke bidraget til at flytte konkurrencen i den retning, hvilket har resulteret i, at nøgletallene desværre kun har været en økonomisk og administrativ byrde.

FRI og DI Byg støtter ophævelsen af Bekendtgørelsen om Byggeriets nøgletal alternativt, at lade den være en frivillig ordning.

Med venlig hilsen



Elly Kjems Hove  
Branchedirektør  
DI Byg



Inge Ebbensgaard  
Informationschef  
FRI

Udkast til ophævelsesbekendtgørelse af bekendtgørelse nr. 1469 af 16. december 2009 om nøgletal i statsbyggerier m.v.

Udkast til ophævelsesbekendtgørelse af bekendtgørelse nr. 675 af 18. juni 2010 om nøgletal for alment byggeri m.v.

**BYGHERRE  
FORENINGEN**

Bygherreforeningen takker Bygningsstyrelsen og Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter for lejligheden til at kommentere ophævelsesbekendtgørelser vedrørende bekendtgørelser om nøgletal for hhv. statsbyggerier og alment byggeri.

I lyset af den af DAMVAD udarbejdede rapport: "Evaluerings af nøgletalssystemet for statsligt og alment byggeri" tages beslutningen om ophævelse af de to bekendtgørelser til efterretning.

Bygherreforeningen har hilst evalueringen af nøgletalssystemet velkomment efter 10 års erfaringer med flere tilretninger undervejs. Det er foreningens opfattelse, at flertallet af de omfattede bygherrer har været kritiske over for systemets effektivitet. Vi finder dog fortsat, at det er væsentligt, at der skabes større gennemsigtighed i en branche med mange aktører, og hvor det er vanskeligt få information fra andre end firmaerne selv. Der savnes således stadig svar på, hvordan man i byggeriet opnår en velfungerende evalueringskultur af hensyn til interessenterne og offentligheden.

Det er også vigtigt, at de bygherrer og virksomheder, som allerede har investeret tid og penge i evaluering – eller aktuelt er i gang med at lade sig evaluere – i en overgangsperiode understøttes ved videreførelse af de eksisterende systematikker og systemer.

I lyset af ovenstående forhold opfordres styrelsen og ministeriet til at overveje, hvad der skal til, for at en form for frivillig evalueringsordning kan videreføres. Her kan man lade sig inspirere af udviklingen på andre områder i samfundet (fx Trustpilot og lignende ordninger på håndværksydelser til private husstande).

Bygherreforeningen står i øvrigt til rådighed for uddybning af ovenstående.

Side 1

10. juni 2015

Bygherreforeningen  
Borgergade 111  
1300 København K

Telefon 7020 0071  
Telefax 7020 1271

[info@bygherreforeningen.dk](mailto:info@bygherreforeningen.dk)  
[www.bygherreforeningen.dk](http://www.bygherreforeningen.dk)

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter  
Gammel Mønt 4, 2.  
1117 København K

Den 10. juni 2015

J.nr. 05-039

Hanne Sørensen  
Telefon direkte 3376 2154  
E-post has@bsf.dk

**Høringssvar om bekendtgørelse om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v.**

Byggeskadefonden har modtaget udkast til bekendtgørelse om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v. til høring.

Ophævelse af reglerne om nøgletal indebærer, at der fremover ikke vil være krav om fremlæggelse af nøgletal ved prækvalifikation m.v. i forbindelse med tildeling af støttetilsagn, projektering og opførelse af nye almene boliger. Dermed ophæves også kravene om at generere oplysninger og beregne nøgletal for bygherrer, projekterende og entreprenører i forbindelse med etablering af nye almene boliger.

Det fremgår af udkastet til bekendtgørelse, at den forventes at træde i kraft pr. 1. juli 2015, og efter § 2, stk. 2 at byggerier, der er udbudt eller udbydes inden den nævnte dato, fortsat skal være omfattet af de hidtidige krav om generering og beregning af nøgletal.

Vi er helt overordnet og under henvisning til konklusionerne i DAMVAD rapporten enige i ophævelsen af bekendtgørelsen. Vi foreslår dog, at § 2, stk. 2 udgår, da kravene om fremlæggelse af disse nøgletal i forbindelse med tildeling af støttetilsagn og prækvalifikation til fremtidige almene boligbyggerier jo netop ophæves med bekendtgørelsen. Der er derfor ikke grund til at bruge gebyrer og ressourcer på at generere og beregne flere nye nøgletal, når de ikke længere skal anvendes.


Et krav om fortsat at generere og beregne nye nøgletal forudsætter i øvrigt, at de private evalueringsfirmaer føres videre og ikke lukkes, før disse nye nøgletal er genereret og beregnet, hvilket typisk har taget flere år. Det er formentlig næppe en realistisk forudsætning, idet det af medierne f.eks. er fremgået, at det største private evalueringsfirma, BEC, forventes at lukke, når de obligatoriske krav om nøgletal ophæves.

Endvidere vil der med tanke på DAMVAD-rapportens udsagn fra brugerne af nøgletalssystemet næppe være forståelse blandt bygherrerne eller i byggebranchen for en overgangsordning som foreslået i § 2, stk. 2.


M.h.t. allerede indgåede aftaler mellem evalueringsfirmaerne på den ene side og bygherrer, projekterende og entreprenører på den anden side er disse naturligvis fortsat gældende, men vi forventer, at parterne selv i fornødent omfang bliver enige om helt eller delvist at gennemføre eller afbryde disse aftaler.

Vi har i høringssvar til Bygningsstyrelsen vedr. nøgletal i statsbyggeriet og til Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter vedr. friplejeboliger henvist til dette brev.

Venlig hilsen



Ole Bønnelycke  
Sekretariatschef



Gorm Nilsson  
Juridisk chef

---

**Til:** Almene boliger (Almenbolig@mbbl.dk)  
**Cc:** Karin Laursen (kal@mbbl.dk), 1 - DEP OM2 (enhedspostkasse) (om2-dep@evm.dk)  
**Fra:** Alexander Fredsgaard Benjaminsen (KFST) (afb@kfst.dk)  
**Titel:** Høringssvar: Høring om udkast til ny bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger og udkast til ændring af bekendtgørelse om nøgletal. .  
**Sendt:** 11-06-2015 13:57:35

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen er sekretariat for Konkurrencerådet. I den egenskab er styrelsen en uafhængig konkurrencemyndighed. De følgende høringsbemærkninger afgives udelukkende som konkurrencemyndighed.

Konkurrencerådet har ikke bemærkninger til Høring om udkast til ny bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger og udkast til ændring af bekendtgørelse om nøgletal.

Med Venlig Hilsen

**Alexander Fredsgaard Benjaminsen**

Studentermødshjælper / Student Assistant  
Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen/  
Danish Competition and Consumer Authority  
Tlf. + 45 41 71 50 13  
E-mail [afb@kfst.dk](mailto:afb@kfst.dk)



**KONKURRENCE- OG FORBRUGERSTYRELSEN**

Carl Jacobsens Vej 35  
2500 Valby  
Tlf. +45 4171 5000

*Vi arbejder for velfungerende markeder.*



---

**Til:** Lars Nielsen (lni@mbbl.dk)  
**Cc:** Mathias Føns (MatFon@erst.dk), Lisa Plønd Gundsø (LisPlo@erst.dk)  
**Fra:** Lisa Plønd Gundsø (LisPlo@erst.dk)  
**Titel:** Vedr. Bekendtgørelse om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal for alment byggeri m.v.  
**Sendt:** 30-06-2015 13:26:45

Kære Lars,

Da vi i EVM ikke har afgivet hørings svar under valgperioden, har vi i Erhvervsstyrelsens Team Effektiv Regulering heller ikke kommenteret på de administrative konsekvenser for erhvervet i forbindelse med bekendtgørelsen om ophævelse af bekendtgørelse om nøgletal (nr. 675 af 18. juni 2010).

Jeg kan dog oplyse, at vi vurderer, at der vil være lettelser, der overstiger bagatelgrænsen (over 4 mio. kr. på samfunds niveau årligt) forbundet med, at der ikke længere stilles krav om, at entreprenører og rådgivere skal udarbejde en nøgletalsanalyse i forbindelse med udførelsen af arbejder forbundet med statslige byggerier af en vis størrelse.

På baggrund af tal fra den evaluering, som DAMVAD har udført i samarbejde med den daværende Bygningsstyrelse og med jer (<http://www.bygst.dk/media/267658/Evaluering-af-noegletalssystemet-for-statsligt-og-almment-byggeri.pdf>), har vi i TER vurderet, at den samlede løbende besparelse ved at ophæve nøgletalsbekendtgørelsen for statslige byggerier udgør ca. **5,8 mio. kr. årligt**.

Vi vil derfor hen over sommeren igangsætte en måling af disse lettelser for at få dem kvantificeret nærmere. Når der er tale om lettelser, skal resultaterne ikke forelægges for Regeringens Økonomiudvalg, men lettelseerne skal dog alligevel måles, da de bidrager til regeringens målsætning om at lempe de administrative byrder med op mod 3 mia. kr. frem mod 2020.

Jeg tager fat i dig igen med henblik på at få startet målingen, som vi normalvis gennemfører i samarbejde med EY og jer.

Som en afsluttende bemærkning vil jeg blot huske på, at al ny regulering skal sendes i præhøring hos TER senest 6 uger før offentlig høring med henblik på at få vurderet og kvantificeret de administrative konsekvenser.

Med venlig hilsen

**Lisa Plønd Gundsø**  
Fuldmægtig

**ERHVERVSSTYRELSEN**  
Erhvervsudvikling og int. forhold

Dahlerups Pakhus  
Langelinie Allé 17  
2100 København Ø  
Telefon: +45 3529 1000  
Direkte: +45 35291141  
E-mail: [LisPlo@erst.dk](mailto:LisPlo@erst.dk)  
[www.erhvervsstyrelsen.dk](http://www.erhvervsstyrelsen.dk)

ERHVERVS- OG VÆKSTMINISTERIET

---

 Pas på miljøet - udskriv kun denne e-mail hvis det er nødvendigt.

**Fra:** Erhvervsstyrelsen Postkasse  
**Sendt:** 18. maj 2015 13:59  
**Til:** Letbyrder  
**Emne:** VS: Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v. (MBBL Id nr.: 591597)

Med venlig hilsen

**Pia Rasmussen**

Overassistent

**ERHVERVSSTYRELSEN**

Administrationssekretariat

Dahlerups Pakhus  
Langelinie Allé 17  
2100 København Ø  
Telefon: +45 3529 1000  
Direkte: +45 3529 1130  
E-mail: [PiaRas@erst.dk](mailto:PiaRas@erst.dk)  
[www.erhvervsstyrelsen.dk](http://www.erhvervsstyrelsen.dk)

ERHVERVS- OG VÆKSTMINISTERIET



Pas på miljøet - udskriv kun denne e-mail hvis det er nødvendigt

**Fra:** Lars Nielsen [<mailto:lni@mbbl.dk>]

**Sendt:** 18. maj 2015 12:08

**Til:** Økonomi- og Indenrigsministeriet postkasse; SBI, Statens Byggeinstitut; Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen; [mail@arkitektforeningen.dk](mailto:mail@arkitektforeningen.dk); [info@byggerietsnogletal.dk](mailto:info@byggerietsnogletal.dk); Datatilsynet; Danske Regioner; F.R.I. Foreningen af Rådgivende Ingeniører; Ingeniørforeningen i Danmark; Erhvervs- og Vækstministeriet; [realdania@realdania.dk](mailto:realdania@realdania.dk); [dl@landskabsarkitekter.dk](mailto:dl@landskabsarkitekter.dk); Tekniq Installatørens Organisation; Arbejdstilsynet; [kontakt@kooperationen.dk](mailto:kontakt@kooperationen.dk); Erhvervsstyrelsen Postkasse; [info@danskeark.org](mailto:info@danskeark.org); Byggesocietetet; Ejendomsforeningen Danmark; Dansk Byggeri; Energistyrelsen; KL Kommunernes Landsforening; Håndværksrådet; Finansministeriet; Beskæftigelsesministeriet; Boligselskabernes Landsforening; Byggecentrum; Byggeriets Evaluerings Center; Byggeskadefonden vedrørende Bygningsfornyelse; Byggeskadefonden; Bygherreforeningen; Landsbyggefondens; AE - Arbejderbevægelsens Erhvervsråd; Bygge-, Anlægs- og Trækartellet; Advokatsamfundet; [kontakt@selveje.dk](mailto:kontakt@selveje.dk); [samfund@advocom.dk](mailto:samfund@advocom.dk); Dansk Industri; 'info@danskerhverv.dk'; Arkfokus; [bm@bulow.eu](mailto:bm@bulow.eu); [dibyg@di.dk](mailto:dibyg@di.dk); Konstruktøren

**Cc:** [loo@bygst.dk](mailto:loo@bygst.dk); Karsten Gullach; Søren Toftelund Clausen

**Emne:** Udsendelse af høringsbrev med tilhørende bilag vedr. regler om nøgletal m.v. (MBBL Id nr.: 591597)

Til høringsparterne

Se vedhæftede høringsbrev med tilhørende bilag.

Med venlig hilsen

**Lars Nielsen**

Specialkonsulent

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter  
Almene Boliger  
Gammel Mønt 4  
1117 København K  
Tlf. (+45) 41 71 77 84  
E-mail: [lni@mbbl.dk](mailto:lni@mbbl.dk)

---

**Til:** Almene boliger (Almenbolig@mbbl.dk)  
**Cc:** Karin Laursen (kal@mbbl.dk)  
**Fra:** Nanna Cathrine Hollensen, NCH. (NCH@regioner.dk)  
**Titel:** SV: Høring over udkast til bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger (Genfremsendes med korrekt høringsfrist)  
**Sendt:** 15-06-2015 15:42:02

Til Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter

Danske Regioner takker for muligheden for at afgive bemærkninger til ny bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger samt udkast til ændring af bekendtgørelse om nøgletal.

Danske Regioner har ingen bemærkninger til hverken den nye bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger eller til udkast til ændring af bekendtgørelse om nøgletal.

Med venlig hilsen

Nanna Cathrine Hollensen  
Konsulent

Center for Sundhedspolitik, Økonomi og Socialpolitik

**Danske Regioner**  
Dampfærgevej 22  
2100 København Ø

**T** 35 29 83 85  
**M** 61 24 25 68  
**E** [nch@regioner.dk](mailto:nch@regioner.dk)

Officiel post bedes sendt til  
[regioner@regioner.dk](mailto:regioner@regioner.dk)

[www.regioner.dk](http://www.regioner.dk)

---

**Fra:** Almene boliger [<mailto:Almenbolig@mbbl.dk>]  
**Sendt:** 27. maj 2015 11:03  
**Emne:** Vs: Høring over udkast til bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger (Genfremsendes med korrekt høringsfrist) (MBBL Id nr.: 592933)

Høring genfremsendes med korrekt høringsfrist.

Vedhæftet udkast til ny bekendtgørelse om etablering af friplejeboliger og udkast til ændring af bekendtgørelse om nøgletal.

Med venlig hilsen

Marianne da Silva  
Chefsekretær

MINISTERIET FOR  
BY, BOLIG OG  
LANDDISTRIKTER



Pr. mail stc@mbbl.dk; loo@byggst.dk

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter  
Att.: Søren Toftelund Clausen

Bygningsstyrelsen  
Att.: Louise Ousted Olsen

TEKNIQ  
Paul Bergsøes Vej 6  
2600 Glostrup  
Telefon 4343 6000  
Telefax 4343 2103  
teknIQ@teknIQ.dk  
www.teknIQ.dk

20. maj 2015

**Ophævelse af bekendtgørelse om nøgletalssystemet for statsligt og alment byggeri**

Tak for de i høring fremsendte udkast til bekendtgørelser.

Ref JES  
jes@teknIQ.dk  
Dir 77411560

Da udkastene til bekendtgørelser i det væsentlige er ens, afgiver TEKNIQ et samlet høringssvar.

vja  
Side 1/1

TEKNIQ støtter ophævelsen af bekendtgørelserne om nøgletal.

TEKNIQ foreslår dog udkastet til bekendtgørelser ændres, således at der ikke pligtmæssigt skal indsamles og beregnes nøgletal efter 1. juli 2015 uanset hvornår byggeriet er udbudt eller udbydes.

Med venlig hilsen

Jan Eske Schmidt

Departementschef Claes Nilas  
Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter

c.c. fm. Søren Toftelund Clausen

Sendt pr. e-mail

København den 10. juni 2015

**Bemærkninger vedrørende "Høring af udkast til ophævelsesbekendtgørelse af bekendtgørelse nr. 1469 af 16. december 2009 om nøgletal i statsbyggerier m.v." dateret 18. maj 2015**

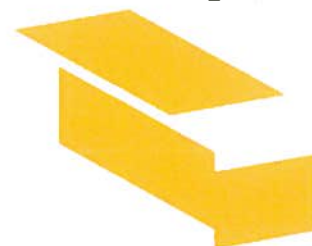
Byggeriets Evaluerings Centers Fond (BEC) har modtaget ovennævnte høringsudkast. Der er imidlertid ikke i bestyrelsen enighed om nøgletals-systemets fremtid, og bestyrelsen finder derfor ikke at kunne afgive en fælles udtalelse om udkastet til bekendtgørelse. Men undertegnede formand for bestyrelsen, der efter eget ønske på grund af alder fratræder bestyrelsen med udgangen af juni 2015, ønsker imidlertid at knytte nogle bemærkninger til udkastet.

Formålet med nøgletalsordningen har stedse været at synliggøre især entreprenørernes og rådgivernes kompetencer for derigennem at forbedre byggeriets kvalitet gennem bygherrerne udvælgelse af de bedst kvalificerede. Jeg vurderer, at der fortsat er et behov for løfte denne opgave og finder ophævelsen af bekendtgørelserne uklog, men finder det i givet fald nødvendigt med en seriøs vurdering af en frivillig ordning, herunder myndighedernes og de almene selskabers deltagelse heri.

**Betydning for kvalitet, konkurrence og administrative byrder**

Mange års erfaringer tilsiger, at der altid vil være konkurrence om byggeopgaverne. Konkurrencen udspiller sig imidlertid ofte forskelligt i de høj- og lavkonjunkturperioder, der altid har været et vigtigt rammevilkår for byggeriet. I lavkonjunkturer presses en del af de mindst rentable virksomheder, såvel som en del af byggeriets medarbejdere, ud af branchen. I højkonjunkturperioder har byggeriet i en række tilfælde været kendetegnet ved problemer med byggeriets kvalitet og forsinkelser m.v.

Det bør efter min opfattelse være en vigtig offentlig langsigtet interesse at medvirke til, at en del af konkurrencen om byggeriet ikke bare handler om prisen, men også om kvalitet – selvsagt med vægt på de kvalitetsaspekter, der er målbare. Der er mange analyser, der dokumenterer, at manglende kvalitet i byggeriet kan medføre fordyrelser, der væsentligt overstiger besparelserne på kort sigt ved en lavere kvalitet. Dette aspekt er især aktuelt nu, hvor det er



sandsynligt, at konjunkturerne vil være bedre i de kommende år end i de seneste år.

Nøgletallene måler en række vigtige forhold ved kvalitetsaspektet i byggeriet. Hvis reguleringen afskaffes, vil der være risiko for, at der bliver mindre fokus på disse aspekter, med et dårligere offentligt byggeri til følge. Det vil ikke være i overensstemmelse med det offentliges interesse som bygherre – og heller ikke i overensstemmelse med interessen i at påvirke hele sektoren som et led i byggepolitikken.

I regeringens udspil "Mere effektivt byggeri og billigere forsyning" fremgår det, at ophævelsen af lovkravet kan styrke konkurrencen i byggebranchen, idet det vil lette adgangen til statslige og almene byggeprojekter i Danmark for udenlandske virksomheder. Det er ikke min opfattelse, at nøgletalsordningen har medvirket til at afholde udenlandske virksomheder fra at byde på byggeopgaver i Danmark. Bekendtgørelserne om nøgletal i statsligt og alment byggeri foreskriver, at bygherren skal sikre ligebehandling, og derfor kan virksomheder – både danske og udenlandske – som ikke har nøgletal, byde på lige fod med de virksomheder, der har nøgletal. Det er på ingen måde dokumenteret, at nøgletallene har medvirket til at afholde udenlandske virksomheder fra at byde på dansk byggeri.

Det bør indgå i overvejelserne, om en ophævelse af lovkravet kan svække konkurrencen i byggebranchen, hvis færre virksomheder vil være med i en frivillig nøgletalsordning. I så fald vil bygherrernes grundlag for valg af entreprenører og rådgivere blive svækket, fordi der mangler valide data fra en uvildig instans om virksomhedernes performance og kapacitet. Det kan føre til, at udvælgelse, herunder prækvalifikation, af tilbudsgivere bliver baseret på et smallere grundlag, bl.a. bestående af virksomhedernes egne, særligt udvalgte referencer.

I førnævnte regeringsudspil fremgår ligeledes, at ophævelsen af lovkravet vil lette de administrative byrder. Jeg vil gerne påpege, at der er meget begrænset administration forbundet med nøgletalsordningen. Derfor må byrdelettelsen ved ophævelse af lovkravet betegnes som minimal. Argumentet er helt retorisk.

BEC blev etableret ved en aftale i 2001 mellem byggeriets organisationer, regeringen og Realdania. Regeringens bidrag var etableringen af et system, der forpligtede offentlige og senere almene bygherrer til at forlange evalueringer i forbindelse med udbud af offentlige og almene byggeopgaver. Den foreslåede ophævelse af bekendtgørelserne kan betyde, at års arbejde og indsamling af data er spildt.

Men venlig hilsen

Jørgen Nue Møller  
Bestyrelsesformand,

